

Informe Ejecutivo de la Coordinación Zonal 5

Periodo: enero a diciembre 2024

Contenido

1. Base Legal	4
2. Antecedentes	4
3. Logros	4
3.1 Objetivo Estratégico Institucional - OEI 2: Incrementar la calidad de la vigilancia, prevención y control sanitario en el Sistema Nacional de Salud	5
3.2 Objetivo Estratégico Institucional - OEI 3: Incrementar la promoción de la salud en la población	11
3.3 Objetivo Estratégico Institucional - OEI 4: Incrementar la calidad en la prestación de los servicios de salud	19
3.4 Objetivo Estratégico Institucional - OEI 5: Incrementar la cobertura de las prestaciones de servicios de salud	24
3.5 Objetivo Estratégico Institucional - OEI 7: Incrementar la eficiencia institucional en el Ministerio de Salud Pública	28
4. Formulario Preliminar de Rendición de Cuentas	32
4.1 Tabla 1.....	33
4.2 Tabla 2.....	33
4.3 Tabla 3.....	33
4.4 Tabla 4.....	34
4.5 Tabla 5.....	34
4.6 Tabla 6.....	34
4.7 Tabla 7.....	35
4.8 Tabla 8.....	35
4.9 Tabla 9.....	35
4.10 Tabla 10	36
4.11 Tabla 11	37
4.12 Tabla 12	38
4.13 Tabla 13	38
4.14 Tabla 14	39
4.15 Tabla 15	40
4.16 Tabla 16	41
4.17 Tabla 17	42
4.18 Tabla 18	42
4.19 Tabla 19	43

4.20	Tabla 20	43
4.21	Tabla 21	48
4.22	Tabla 22	48
4.23	Tabla 23	49
4.24	Tabla 24	50
4.25	Tabla 25	50

1. Base Legal

La Ley Orgánica de Participación Ciudadana define la rendición de cuentas en el artículo 89 en los siguientes términos: *“Se concibe la rendición de cuentas como un proceso sistemático, deliberado, interactivo y universal, que involucra a autoridades, funcionarias y funcionarios o sus representantes y representantes legales, según sea el caso, que estén obligadas u obligados a informar y someterse a evaluación de la ciudadanía por las acciones u omisiones en el ejercicio de su gestión y en la administración de recursos públicos.”*

El artículo 91 de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, enumera los objetivos de la rendición de cuentas: *“[...] Garantizar a los mandantes el acceso a la información de manera periódica y permanente, con respecto a la gestión pública; [...] Facilitar el ejercicio del derecho a ejecutar el control social de las acciones u omisiones de las gobernantes y los gobernantes, funcionarias y funcionarios, o de quienes manejen fondos públicos; [...] Vigilar el cumplimiento de las políticas públicas; [...] Prevenir y evitar la corrupción y el mal gobierno [...]”*

La ley ibídem del artículo 95, señala que respecto a la periodicidad que: *“La rendición de cuentas se realizará una vez al año y al final de la gestión, teniendo en consideración las solicitudes que realice la ciudadanía, de manera individual o colectiva, de acuerdo con la Constitución y la ley.”*

En la Guía Especializada de Rendición de Cuentas para las Instituciones y Entidades de la Función Ejecutiva, en la Resolución no. CPCCS-PLE-SG-069-2021-476, Resolución no. CPCCS-PLE-SG-031-0-2023-0176 y Resolución no. CPCCS-PLE-SG-007-E-2025-0070 emitida por el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS) se determina que el Proceso metodológico se realiza acorde a las siguientes 4 fases:

0. Organización interna institucional,
1. Elaboración del Informe de rendición de cuentas,
2. Presentación a la ciudadanía del Informe de rendición de cuentas,
3. Entrega del Informe al Consejo de Participación Ciudadana y Control Social.

2. Antecedentes

Memorando Nro. MSP-CZONAL5-2025-4815-M, de 13 de mayo de 2025, la Máxima Autoridad de la Coordinación Zonal 5 conforma el equipo de rendición de cuentas del año 2024.

3. Logros

A continuación, se muestran los resultados, logros y/o reconocimientos más relevantes obtenidos durante el año 2024 y acorde a los objetivos estratégicos institucionales (OEI) que se gestionaron en la Coordinación Zonal:

3.1 Objetivo Estratégico Institucional - OEI 1 Incrementar la efectividad de la Gobernanza en el Sistema Nacional de Salud

Gestión Zonal de Operaciones y Logística en Salud

Tabla 1: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 1

Gestión Interna Zonal de Abastecimiento de Medicamentos, Dispositivos Médicos y Otros Bienes - Estratégicos en salud

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Adquisición de medicamentos catalogados	Se generaron 183 moléculas de medicamentos catalogados para EOD's de jurisdicción de CZS5	19 entidades operativas desconcentradas	USD 3'536.590,80
Adquisición de medicamentos catalogados plurianual 2025	Se generaron 117 moléculas de medicamentos catalogados para EOD's de jurisdicción de CZS5	19 entidades operativas desconcentradas	USD 2'441.975,56
Adquisición de medicamentos catalogados no	Se generaron un total de 322 procesos de adquisición de medicamentos a nivel zonal	27 entidades operativas desconcentradas	USD 12'989.411,50
Adquisición de dispositivos médicos	Se generaron un total de 263 procesos de adquisición de dispositivos médicos a nivel zonal	27 entidades operativas desconcentradas	USD 25'683.608,54

Fuente: Matriz de abastecimiento de medicamentos

Elaboración: Gestión Interna Zonal de Abastecimiento de Medicamentos, Dispositivos Médicos y Otros Bienes - Estratégicos en salud

Tabla 2: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 1

Gestión Interna Zonal de Infraestructura

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Habilitación del Sistema de energía eléctrica de emergencia automatizado	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo - correctivo del generador eléctrico, transformador trifásico, y sistema eléctrico (acometida) del centro de salud chimbo perteneciente a la dirección distrital 02d03 chimbo san miguel – salud	16.110 usuarios	USD 5999,00
Protección integral - Cubierta	Mantenimiento de la infraestructura con la colocación de cubierta de galvalumen y puerta de ingreso principal de aluminio mixta en la unidad operativa vinchoa del distrito de salud 02d01 Guaranda-salud	6.411 usuarios	USD 5575,00
Mejoras de los servicios de atención en Laboratorios e Infraestructura interna.	Contratación de servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de infraestructura sanitaria para el centro de salud materno infantil tipo c correspondiente a la dirección distrital 09d14 isidro ayora – lomas de sargentillo – pedro carbo – salud	31.680 usuarios	USD 47985,15
Reparación de áreas de consultas para la continuidad de los servicios de salud.	Mantenimiento y adecuación de infraestructura de los centros de salud pertenecientes a la dirección distrital 09d21 san jacinto de Yaguachi salud año 2024, 8 unidades de salud, Barraganetal, Marcelo Maridueña, primavera, san Antonio, CS Urbano Naranjito, El piedrero, Matilde Esther, Bucay (Gral. Antonio Elizalde).	87.108 usuarios	USD 187675,65

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Rehabilitación de infraestructura en el Hospital y centros de salud, para tema de filtraciones y áreas seguras para usuarios.	Hospital básico playas - centro de salud urbano playas - centro de salud Engabao	78.906 usuarios	USD 49185,64
Reparación de áreas de Infraestructura, temas de filtraciones y deterioro de área de servicios de salud. Mejora en el Laboratorio	Adecantamiento de infraestructura del hospital básico balzar de la dirección distrital 09d13 balzar colimes palestina salud	102.854 usuarios	USD 181246,37
Habilitación del Sistema de energía eléctrica de emergencia automatizado	Mantenimiento preventivo y correctivo de los generadores eléctricos pertenecientes a la dirección distrital 09d13 balzar colimes palestina salud	102.854 usuarios	USD 14700
Mantenimiento integral – Santo Tomas – Distrito 20d01 Galápagos.	Contratación del servicio de remodelación, adecuación y mejora para el puesto de salud santo Tomás de la dirección distrital 20d01-san Cristóbal, santa cruz, isabela –salud	247 usuarios	USD 6264,42
Implementación de Diálisis – Hospital Oskar Jandl	adecuación del área de residencia médica en la infraestructura interna para la implementación del centro de diálisis en el hospital general oskar jandl de san cristobal de la provincia de galápagos	28.000 usuarios	USD 236625,33
Reparaciones de Infraestructura para continuidad de los servicios de salud	"mantenimiento de infraestructura sanitaria del centro de salud tipo a santa rosa, cs tipo c venus de valdivia, cs tipo a jose luis tamayo y mantenimiento de sistema electrico de los cs velasco ibarra y cs anconcito, pertenecientes a la dd24d02"	197.397 usuarios	USD 211520,09

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Seguridad intergra para la edificación	centros de salud de pechiche y puerto de chanduy	40000	USD 6300

Fuente: Matriz de Obra 2024

Elaboración: Gestión Interna Zonal de Infraestructura

Tabla 3: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 1

Gestión Interna Zonal de Equipamiento Sanitario

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Hospital General Alfredo Noboa (Tomógrafo TAC)	Proceso de Recambio de Equipo Médico (Tomógrafo TAC) por fin de vida útil, en el área de Imágenes para Hospital General Alfredo Noboa	258.694	USD 886.000,00
Hospital Sagrado Corazón de Jesús (Tomógrafo TAC)	Proceso de Recambio de Equipo Médico (Tomógrafo TAC) por fin de vida útil, en el área de Imágenes para Hospital Sagrado Corazón de Jesús	135.892	USD 786.000,00
Hospital General Martin Icaza (Tomógrafo TAC)	Proceso de Recambio de Equipo Médico (Tomógrafo TAC) por fin de vida útil, en el área de Imágenes para Hospital General Martin Icaza	258.412	USD 832.000,00
mantenimiento preventivo-correctivo de los equipos biomedicos	“contratación del servicio de “mantenimiento preventivo y correctivo del equipamiento bioemédico para los 11 establecimientos del primer nivel de atención perteneciente a la direccion distrital 12d04-quinsaloma- ventanas”	12.876 usuarios	USD 35639,00
mantenimiento preventivo-correctivo de los equipos biomedicos	contratacion del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos biomedicos y odontologicos de la estrategia ecuador crece sin desnutricion infantil ecsdi para las unidades operativas de la dd24d02	23.873 usuarios	USD 47486,00

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
mantenimiento preventivo-correctivo de los equipos biomedicos	contratacion del servicio de mantenimientos preventivo y correctivo de equipos biomedicos del programa 55 estrategia (ecuador crece sin desnutricion infantil direccion distrital 09d19 - daule-nobol-santa lucia - salud	35.894 usuarios	USD 85000,00

Fuente: Matriz de seguimiento de Equipamiento Sanitario
 Elaboración: Gestión Interna Zonal de Equipamiento Sanitario

3.2 Objetivo Estratégico Institucional - OEI 2: Incrementar la calidad de la vigilancia, prevención y control sanitario en el Sistema Nacional de Salud

Tabla: 4 Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 2

Gestión Zonal de Vigilancia de la Salud Pública

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Formación de epidemiología de campo	Capacitación del personal técnico en herramientas prácticas para la vigilancia, análisis, investigación y respuesta ante eventos en salud pública.	1 persona (fortalecimiento de análisis e inversión de campo)	N/A
Mejora en la notificación de eventos obligatorios	El 87% de confirmación de casos notificados a nivel zonal en el sistema de vigilancia epidemiológica.	20.355 personas	N/A
Evaluaciones de seguridad ISH unidades de primer y segundo nivel, RAP, ISH E INGRID - H	Evaluación de seguridad de las unidades de salud de la coordinación zonal 5.	20.000 personas	N/A

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Capacitación Atención y protección al personal de salud” (SCI, código plata y MATPEL/ADM).	Capacitación y fortalecimiento de acciones de respuesta ante eventos naturales y antrópicos.	600 personas	N/A
Fortalecimiento del trabajo articulado interinstitucional	Activación de las 48 MTT2 cantonales, para el fortalecimiento trabajo de preparación respuesta con las demás instituciones frente a la temporada invernal	3.015.631.00	No aplica
Personas vacunadas e inmunizadas para la prevención de enfermedades prevenibles por vacunación	Ejecutar actividades de vacunación intra y extramural, por ciclos de vida en programa regular y Campañas	1.851.419 personas beneficiarias que recibieron vacunas	USD 2.651.319,64 en vacunación y USD 220.787,56 aprox. en equipos de cadena de frío
Lanzamiento de la Iniciativa Nueva-MENTE	Logró cumplir su objetivo de fortalecer factores de protección y reducir factores de riesgo asociados al consumo de sustancias psicoactivas en niñas, niños y adolescentes, utilizando metodologías lúdicas y participativas.	320 adolescentes beneficiarios que participaron en el evento.	No aplica
Implementación de acciones de prevención del uso y consumo de drogas en la provincia de Los Ríos y Bolívar.	Fortalecer factores protectores y reducir factores de riesgo sobre el uso y consumo de drogas en niñas, niños, adolescentes, adultos y adultos mayores	1686 personas beneficiarias.	No aplica
Se logró implementar la iniciativa Nueva-MENTE en 8 instituciones educativas en la Zona 5.	Fortalecer factores protectores en el ámbito educativo, a través de actividades lúdicas que fomenten el desarrollo de habilidades para la vida, crianza parental y detección de factores de	740 personas beneficiarias	No aplica

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
	riesgo en instituciones educativas.		
Supervisión de los Servicios Ambulatorios Intensivos (SAI).	Fortalecer la atención integral de los pacientes con consumo problemático de drogas y trastornos mentales graves, contribuyendo a la reducción de la demanda.		No aplica
Tamizaje de HPV 1 y 2 fase	Se realizó el 98% de tamizajes en población objetivo.	25.033 personas	No aplica

Fuente: Sistema de Información de 503 PAI
Elaboración: Gestión Zonal de Vigilancia

3.3 Objetivo Estratégico Institucional - OEI 3: Incrementar la promoción de la salud en la población

Gestión Zonal de Promoción, Salud Intercultural e Igualdad

Tabla 5: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 3

Gestión Interna Zonal de Promoción de la Salud

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
4044 siendo la meta anual planificada 6432 actividades, misma que se obtiene de la sumatoria de la meta mensual por cada establecimiento, lo que da un resultado de cumplimiento en porcentaje del 63% de actividades ejecutadas en educación prenatal durante el periodo 2024 en los establecimientos de salud de esta coordinación zonal.	Estimulación prenatal tiene por objetivo contribuir a reducir la morbilidad materna y perinatal mejorando la calidad de atención de la gestante y el recién nacido a través de la Psicoprofilaxis obstétrica y estimulación prenatal en los establecimientos de salud, aplicándolas en sesiones teórico prácticas, con enfoque de género e interculturalidad en el marco de los derechos que contribuyan al logro de una maternidad saludable y segura.	23.285	No aplica
Primer trimestre fue del 0,0187% siendo la meta acumulativa 0,0224% da un resultado de cumplimiento de 83.48%. En el segundo trimestre se obtuvo el 0.425% siendo la meta acumulativa para este trimestre el 0.414% refleja el cumplimiento 97.41%. En	De acuerdo a la información estadística emitida por la Dirección Nacional de Estadísticas y Análisis de Información de Salud - DNEAIS, se cerró el segundo trimestre del 2024 con una cobertura de atenciones de asesoría en planificación familiar en hombres y	110.841	No aplica

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
el tercer trimestre se obtuvo el 0.0633% siendo la meta el 0.0619% da un cumplimiento del 102,26%. Para el cuarto trimestre se obtuvo el 0.0811% siendo la meta acumulativa para este trimestre el 0.0792% lo que da refleja el cumplimiento en porcentaje del 102.40% de cobertura en atenciones de asesoría en planificación familiar en la población de 20 a 49 años (hombres y mujeres) en los establecimientos de salud de esta coordinación zonal.	mujeres de 20 a 49 años, logrando el cumplimiento del 102.40%		

Fuente: Reportes distritales y DNEAIS.

Elaboración: Gestión Interna Zonal de Promoción de la Salud

Tabla 6: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 3

Proyecto de Abordaje Integral en la Salud Sexual y Salud Reproductiva en Adolescentes/ Gestión Interna Zonal de Promoción de la Salud

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
88,26% de establecimientos de salud de primer nivel cuentan con Servicio de Salud Integral Amigable para Adolescente	Fortalecer el acceso al paquete de servicios para mejorar la atención integral en salud	236.635	No aplica
100% de establecimientos de salud con seguimiento de planes de mejora para asegurar Servicio de Salud Integral Amigable para Adolescente	Fortalecer el acceso al paquete de servicios para mejorar la atención integral en salud	268.112	No aplica
17 nuevos establecimientos de primer nivel de salud cuentan con planes de mejora para servicios amigables de adolescentes.	Fortalecer el acceso al paquete de servicios para mejorar la atención integral en salud	18.453	No aplica
2 establecimientos de salud de segundo nivel cuentan con planes de ejecución para servicio amigable de adolescentes.	Fortalecer el acceso al paquete de servicios para mejorar la atención integral en salud	26.811	No aplica

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
95,14% de establecimientos de salud con de primer nivel cuentan con clubes de adolescentes	Fortalecer el acceso al paquete de servicios para mejorar la atención integral en salud	255.081	No aplica
150 profesionales de salud de la RPIS fueron capacitados en Normativa Adolescentes	Fortalecer el acceso al paquete de servicios para mejorar la atención integral en salud	268.112	No aplica
1 escuela de liderazgo comunitario para adolescentes organizada en territorio – Daule	Promover la educación integral de la sexualidad en el ámbito comunitario, para el desarrollo de conocimientos, habilidades y actitudes de las y los adolescentes.	25	No aplica
1 procesos de implementación de Educación Integral en Sexualidad contextos comunitarios implementados en territorio – Babahoyo	Promover la educación integral de la sexualidad en el ámbito comunitario, para el desarrollo de conocimientos, habilidades y actitudes de las y los adolescentes.	30	No aplica
3 estrategias de promoción de la salud, en espacios masivos, implementadas (Daule, Salitre, Babahoyo).	Desarrollar estrategias de promoción de la salud para fomentar ambientes saludables, seguros y libres de violencia para adolescentes.	300	No aplica
Se alcanzó una cobertura del 11% en atenciones en asesoría de PF adolescentes de 15 a 19 años	Fortalecer el acceso al paquete de servicios para mejorar la atención integral en salud	268.112	No aplica
5 evento de conmemoración de Semana Andina ejecutados en territorio – Milagro	Desarrollar estrategias de promoción de la salud para fomentar ambientes saludables, seguros y libres de violencia para adolescentes.	1550	USD 29.491
6 procesos de compras enfocados en la población adolescente	Fortalecer el acceso al paquete de servicios para mejorar la atención integral en salud/ Desarrollar estrategias de promoción de la salud para fomentar ambientes saludables, seguros y libres de violencia para adolescentes.		USD 173.613,76

Fuente: Reportes Zonales

Elaboración: Proyecto de Abordaje Integral en la Salud Sexual y Salud Reproductiva en Adolescentes/ Gestión Interna Zonal de Promoción de la Salud

Tabla 7: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 3
Gestión Interna Zonal de Promoción de la Salud

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Programa Municipios Saludables y Estrategia Mercados Saludables. - Otorgar certificación a los Gobiernos Autónomos Descentralizados de Daule y Salinas por haber alcanzado los indicadores en verde para ser reconocidos como Municipios Garante de la Salud	Se establecieron lineamientos técnicos, operativos y políticos claros para la implementación y certificación de los municipios en el territorio, bajo un enfoque de determinantes sociales de la salud, con fases definidas (adhesión, desarrollo, certificación) y metas concretas.	Cantón Daule: 222,446 habitantes Cantón Salinas: 90,031 habitantes	No aplica
Manual de prevención del suicidio para cuidadores comunitarios. - Implementación de 3 Grupos Pilotos de Apoyo Comunitario	Se conformaron tres grupos piloto de apoyo comunitario en los cantones de Daule, Babahoyo y Chimbo, orientados a la prevención del suicidio mediante el trabajo articulado entre comunidad, instituciones y servicios de salud.	No cuantificable	No aplica

Fuente: Informes zonales del programa y plan de acción de la red y grupo de apoyo comunitario para la prevención del suicidio para cuidadores comunitarios.

Elaboración: Gestión Interna Zonal de Promoción de la Salud

Tabla 8: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 3
Gestión Interna Zonal de Derechos Humanos, Género, Inclusión y Participación Ciudadana en Salud

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
2.600 actividades de sensibilización para la prevención de violencia de género. intra y extramurales	Mediante la promoción de actividades de sensibilización para la prevención de la violencia de género, se produce un cambio de actitud en la población, relacionada al respeto que todas las personas merecen sin distinción de género.	20.997 personas	No aplica
2890 actividades de sensibilización para la prevención de vulneración de derechos de las personas LGBTI, PETS y en MOVILIDAD HUMANA	Con la promoción de estas actividades, se ha sensibilizado tanto al personal de salud como a la comunidad, lo que ha producido un cambio de actitud en cuanto al buen trato que todas las personas merecen por el derecho que les asiste.	16.837 personas	No aplica

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Profesionales capacitados en la Norma Técnica de Atención Integral a víctimas de violencia basada en género y grave violaciones a los derechos humanos	Brindar atención integral y oportuna en salud a víctimas directas e indirectas de violencia basada en género y graves violaciones a los derechos humanos/ Evitar la revictimización en casos de violencia basada en género y graves violaciones de derechos humanos	386	No aplica

Fuente: Informe Zonales

Elaboración: Gestión Interna Zonal de Derechos Humanos, Género, Inclusión y Participación Ciudadana en Salud

Tabla 9: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 3

Gestión Interna Zonal de Derechos Humanos, Género, Inclusión y Participación Ciudadana en Salud

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
247 Planes Locales de Salud Implementados	La integración de la comunidad en la planificación y evaluación de los servicios de salud garantiza que las intervenciones sean más pertinentes y adaptadas a las realidades locales, optimizando así la calidad y eficiencia de la atención sanitaria	247	No aplica
247 Mapeos de actores levantados	Facilita la identificación de actores públicos, privados y sociales involucrados en el desarrollo del espacio territorial asignado, sus proyectos y relaciones, lo que permite concertar y coordinar acciones locales de manera efectiva	247	No aplica
4461 reuniones con Comités Ciudadanos Locales de Salud	Las reuniones con líderes comunitarios son fundamentales para una gestión de salud pública efectiva y equitativa en Ecuador, ya que fortalecen la participación ciudadana y promueven la corresponsabilidad en la atención sanitaria	29741	No aplica
Formación de 2692 vigilantes comunitarios con énfasis en DCI	Fortalecen la vigilancia epidemiológica desde un enfoque territorial y participativo, permitiendo una respuesta más oportuna y efectiva frente a problemas de salud que afectan a niños y mujeres embarazadas.	2692	No aplica

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
137.520 actividades educacionales	Estas actividades fomentan el desarrollo de competencias cognitivas, afectivas y procedimentales en individuos y colectivos, permitiéndoles incidir sobre los determinantes de la salud y adoptar prácticas de vida saludables.	987075	No aplica

Fuente: Informe, matriz y planes Zonales

Elaboración: Gestión Interna Zonal de Derechos Humanos, Género, Inclusión y Participación Ciudadana en Salud

Tabla 10: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 3

Gestión Interna Zonal de Salud Intercultural

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
1055 Tours de parto (Visitas Guiadas) a las salas de parto en libre posición con pertinencia intercultural.	Las visitas guiadas a gestantes tienen como objetivo principal preparar a las futuras madres (y sus acompañantes) para el momento del parto, puerperio y cuidado del recién nacido.	5186	No aplica
10.706 partos con acompañamientos (antes, durante y después).	Se logra el cumplimiento de la meta de GPR en el 88,40%, con una meta al 2024 del 85%.	10.706	No aplica
2.985 consultas de medicina alternativa realizadas en el centro de Salud Venus de Valdivia (Distrito 24D02).	Consultas de medicina alternativa realizadas en el centro de Salud Venus de Valdivia (Distrito 24D02), el único establecimiento en la coordinación zonal que cuenta con la cartera de servicio de medicina alternativa.	2.985	No aplica
1.743 actividades de sensibilización del parto en libre posición con pertinencia intercultural	Se ejecutaron actividades de sensibilización del parto en libre posición con pertinencia intercultural con un enfoque transversalización de la salud intercultural	29279	No aplica
3281 actividades de sensibilización sobre plantas medicinales	Se ejecutaron actividades de sensibilización sobre plantas medicinales con un enfoque medicina ancestral - tradicional y cosmovisiones	26181	No aplica

Fuente: Informe, matriz y planes Zonales

Elaboración: Gestión Interna Zonal de Derechos Humanos, Género, Inclusión y Participación Ciudadana en Salud

Tabla 11: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 3

Gestión Interna Zonal de Alimentación y Nutrición.

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Reconocimiento de 34 salas de apoyo de lactancia materna en instituciones públicas y privadas y actualización de certificados de 10.	Apoyar a las mujeres que están amamantando a mantener la lactancia materna y que su leche sea consumida por su bebé.	Mujeres en periodo de lactancia.	No aplica
Reconocimiento de 5 espacios amigos de la lactancia materna.	Motivar a la sociedad a reconocer el derecho a la lactancia materna en todos los ámbitos.	Mujeres en periodo de lactancia y/o cuidadores de niños y niñas en general.	No aplica
739 supervisiones realizadas a instituciones educativas con bares escolares del Sistema Nacional de Educación (GPR).	Promover la adopción de hábitos alimentarios saludables en la comunidad educativa.	Población estudiantil	No aplica

Fuente: Matriz de registros de instituciones amigas de la lactancia materna y bares escolares – 2024.

Elaboración: Gestión Interna Zonal de Alimentación y Nutrición.

Tabla 12: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 3

Gestión Interna Zonal de Alimentación y Nutrición.

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Reconocimiento de 19 Nuevos Restaurantes con Responsabilidad Nutricional	Posicionar a los restaurantes y cafeterías como espacios en donde se fomenta prácticas para una alimentación saludable.	Población en general	No aplica
247 establecimientos de salud en el primer nivel de atención cuentan con la conformación y funcionamiento de Grupos de Apoyo a la Lactancia Materna; cumplimiento del 100% de implementación.	Promover la participación de las madres de la comunidad para que sean parte de los grupos de apoyo, sensibilizar sobre la importancia de los temas de nutrición materna infantil, especialmente lactancia materna y alimentación complementaria.	10.622 mujeres gestantes y en periodo de lactancia.	No aplica
22 establecimientos de salud en el segundo nivel de atención cuentan con la conformación y	Promover la participación de las madres de la comunidad para que sean parte de los grupos de apoyo, sensibilizar	825 mujeres gestantes y en periodo de lactancia.	No aplica

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
funcionamiento de Grupos de Apoyo a la Lactancia Materna; cumplimiento del 88% de implementación	sobre la importancia de los temas de nutrición materna infantil, especialmente lactancia materna y alimentación complementaria.		

Fuente: Base estadística de registros de instituciones amigas de la lactancia materna y bares escolares – 2024.

Elaboración: Gestión Interna Zonal de Alimentación y Nutrición.

Tabla 13: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 3

Gestión Interna Zonal de Salud Ambiental y Salud en el Trabajo

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Establecimientos 100% Libre de Humo de Tabaco	Los establecimientos declarados aplican la Ley Orgánica para la Regulación y Control de Tabaco	338	No aplica
Ambientes de Trabajo Saludables, Certificación Actívale y Vive	Aplicación del Acuerdo Ministerial 0049-2022 Promoción de la salud en el trabajo	32	No aplica
Manejo de Desechos Sanitarios Certificación de 8 horas	Aplicación de la Normativa de Residuos y Desechos Generados en los Establecimientos de Salud	950	No aplica
Actividades en Salud Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> • Responsable de desechos • Planes de Gestión • Matriz de Evaluación • Actividades 	2342	No aplica

Fuente: Matriz e informes zonales

Elaboración: Gestión Interna Zonal de Salud Ambiental y Salud en el Trabajo

3.4 Objetivo Estratégico Institucional - OEI 4: Incrementar la calidad en la prestación de los servicios de salud

Tabla 14: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 4

Gestión Zonal de Implementación y Evaluación de Redes de Atención en Salud

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Cumplimiento del paquete priorizado en gestantes	Atención integral a 26.634 gestantes con una cobertura del 67,06%. Y un cumplimiento del paquete priorizado de cumplimiento del 49,96%	26.634 gestantes	No aplica
Cumplimiento del paquete priorizado en menores de 24 meses	Atención integral a 61.249 niños con una cobertura del 66,98%. Y un cumplimiento del paquete priorizado del 22,38%	61.249 niños	No aplica
Prescripción y entrega de hierro + ácido fólico en gestantes	Cobertura del 93,05% en entrega oportuna de suplementos para prevenir anemia.	No aplica	No aplica
Examen de hemoglobina en gestantes	Aplicación del examen al 95,04% de gestantes para diagnóstico y tratamiento de anemia.	No aplica	No aplica
Suplementación con vitamina A en niños de 6 a 24 meses	Entrega del suplemento al 98,47% de la población objetivo.	45.449 niños	No aplica
Suplementación con hierro, multivitaminas y minerales en niños de 6 a 24 meses	Entrega al 98,43% de la población objetivo.	45.430 niños	No aplica

Monitoreo de servicios de salud mental en el nivel operativo	Análisis de producción por profesionales psicólogos	no aplica	No aplica
Auditoria de Historias Clínicas Únicas en salud mental	Análisis de calidad de atención por profesionales psicólogos a nivel operativo	90 profesionales psicólogos	No aplica
Incremento de observaciones de higiene de manos en los establecimientos de salud.	Sesiones de observaciones de higiene de manos en los establecimientos de salud (Hospitales Generales – Hospitales Básicos – Centros de Salud Tipo C) 2024 - abril 2025.	Aprox. 500 profesionales (Hospitales Generales – Hospitales Básicos – Centros de Salud Tipo C)	No aplica
Implementar herramienta de riesgo obstétrico digital a nivel zonal	Implementación y fortalecimiento en la herramienta de riesgos obstétricos con los especialistas de ginecología y medicina familiar comunitaria para la elaboración del lineamiento de acuerdo a la realidad de la Coordinación Zonal 5 Salud	Gestantes	No aplica
Implementación de dashboard para la sistematización de datos de gestantes, riesgos obstétricos, captación de gestantes.	Implementar a través de dashboard POWER BI la sistematización de datos de gestantes en el primer nivel de atención	Personal administrativo	No aplica

Elaboración de tarjetas de Identificación de tarjeta de cabecera - rótulos de insumos de uso humano para los establecimientos del primer nivel de atención – segundo nivel de atención	Estandarización de tarjetas de identificación de tarjeta de cabecera y rótulos de insumo de uso humano	Establecimientos.	No aplica
Solicitud y realización de actividades para conmemorar el día mundial de la higiene de las manos	Cada establecimiento de salud del primer y segundo nivel de atención elabora actividades relacionadas al día mundial de higiene de las manos	Usuarios y personal de salud	No aplica
Reanudación del proceso de reportes de estándares materno neonatales.	Socializar y reanudar el proceso de estándares materno neonatales en los establecimientos del primer nivel de atención	gestantes	
Adquisición de Equipos Biomédicos para 26 ambulancias nuevas para el Servicio de Atención Pre hospitalaria.	Adquisición de Equipos Biomédicos para 26 ambulancias nuevas tiene como objetivo dotar al Servicio de Atención Prehospitalaria con tecnología médica de última generación que garantice una atención oportuna, segura y de calidad en	2,811,557 habitantes	USD 884000

	situaciones de emergencia.		
Activación del punto de calificación en el Centro de Salud Nobol	Acreditación de profesional médico, psicólogo y trabajador social para apertura del punto calificador de Nobol	11.618	No aplica
Servicio de cobertura usuarios catastróficos	Cobertura en salud de usuarios/pacientes para reemplazos sustitutivo renal	2250 usuarios/pacientes dentro de la jurisdicción de la CZS5 para diálisis	USD 30'954.938,70 Con corte de febrero a diciembre del 2024.
Prestaciones de servicios para derivaciones a la RPC	Cobertura en salud de usuarios/pacientes para prestación en salud fuera del MSP	9.766 usuarios derivados desde unidades del MSP CZS5	No se dispone del dato integral por derivar casos a otras Zonas con sus correspondientes valores enviados.

<p>Tramite de adquisición de nuevos equipos de imágenes como Tomografía Axial Computarizada en los Hospital General Alfredo Noboa y Hospital Básico Sagrado Corazón de Jesús</p>	<p>Fortalecer los diagnósticos definitivos para enfermedades catastróficas para personas vulnerables o inmunodeprimidos o también en usuarios producto de accidentes de tránsito (Politraumatismo o Trauma craneoencefálico)</p>	<p>208.547 usuarios en estos cantones que tienen la necesidad de contar con estos equipos</p>	<p>No aplica</p>
<p>Entrega de nuevos equipos de camas no censables exclusivos para el área de cuidados intensivos en hospitales generales</p>	<p>Fortalecer las áreas de terapia intensiva sobre todo brindando calidad de atención a los usuarios por parte de profesionales de la salud capacitados en estos hospitales respectivos</p>	<p>Usuarios de comunidades rurales y urbanas de las provincias bajo la jurisdicción de la Zonal 5 Salud</p>	<p>No aplica</p>
<p>Entrega de transductores endocavitarios para equipos de ecografía en las especialidades de Ginecología y Urología en los Hospitales</p>	<p>Mejorar los sistemas de diagnósticos en usuarios con signos y síntomas que afectan el sistema urinario y aparato reproductor femenino en las áreas de consulta externa de los establecimientos de segundo nivel</p>	<p>Gestantes y usuarios con patologías urológicas</p>	<p>No aplica</p>

Dotación de equipos laparoscópicos para los Centros Quirúrgicos en los Hospitales Generales a excepción del Hospital Básico Oswaldo Jervis – Salitre	Mejoramiento de intervenciones quirúrgicas levemente invasivas en los quirófanos en las diferentes casas hospitalarias	Usuarios Hospitalizados en los establecimientos de segundo nivel	No aplica
Asignación de devengantes de beca a los diferentes hospitales bajo la jurisdicción de la Zonal 5 Salud	Atenciones integrales de áreas de consulta externa de ciertas especialidades médicas como Medicina Interna y Ginecología donde presentan mayor demanda en los hospitales	Usuarios de comunidades rurales y urbanas de las provincias bajo la jurisdicción de la Zonal 5 Salud	No aplica

Fuente: Datos de personal administrativo de IERAS
Elaboración: CZS5-IERAS

3.5 Objetivo Estratégico Institucional - OEI 5: Incrementar la cobertura de las prestaciones de servicios de salud

Tabla 15: Logros de la Coordinación Zonal 5 – OEI URAIS

Gestión Interna de Usuarios y Redes de Atención Integral en Salud de la CZ5S

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Programa de Internado Rotativo	Asignación de plazas en los Establecimientos de Salud, monitoreo, seguimiento, ejecución de acciones de mejoras.	858 estudiantes del Programa de Internado Rotativo	No aplica
Ingreso de estudiantes a los Establecimientos de salud para la realización de las prácticas formativas.	Fortalecimiento de los futuros profesionales en el ámbito de salud.	984 estudiantes aproximadamente quienes realizaron sus prácticas formativas.	No aplica
Ingreso de los estudiantes a los	1. Evaluación y monitoreo del estado nutricional	30 estudiantes 93 usuarios=	No aplica

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Establecimientos de Salud para la realización de proyectos de vinculación comunitaria.	<p>A niños/as menores de 5 años del centro de Salud "las piñas" y centro de salud "los Vergeles" del cantón milagro 2023</p> <p>2. "Promoción de acciones alimentarias a padres de familia o cuidadores de niños y niñas menores de 5 años atendidos en los centros de salud, "Los pinos" y "22 de Noviembre"</p>	48 estudiantes. 90 usuarios	
Suscripción de convenios específicos entre la CZ5S y las IES.	<p>-Convenio Específico de Prácticas pre profesionales de la carrera de Psicología Clínica de la Universidad Estatal de Milagro y el Ministerio de Salud Pública Coordinación Zonal 5</p> <p>-Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional, para la Carrera de Enfermería entre la Universidad Estatal de la Península de Santa Elena (UPSE) y el Ministerio de Salud Pública-Coordinación Zonal 5.</p> <p>-Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional entre la Universidad Estatal de Milagro y la Coordinación Zonal 5 para la Carrera de Medicina.</p> <p>-Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional entre la Universidad Estatal de Milagro y la Coordinación Zonal 5 para la Carrera de Fisioterapia.</p>	4000 estudiantes aproximadamente	No aplica

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Docencia	Estudio de casos: 1- Uso de biomasa como combustible y su asociación con la desnutrición crónica infantil en Simiatug	100 – 103	No aplica
	2- Perfil de la Microbiota fecal, en pacientes con depresión en el Ecuador. Una primera aproximación al estudio del eje intestino - cerebro y su influencia en la salud mental	50 asistentes	
	3-Asesoría de Congresos y Talleres	61 asistentes	

Fuente: Gestión Interna de Usuarios y Redes de Atención Integral en Salud de la CZ5S.

Elaboración: Gestión Zonal de Implementación y evaluación de Redes de Atención en Salud.

Tabla 16: Logros de la Coordinación Zonal 5 – OEI

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Personal de Fortalecimiento de atención integral en la salud con apoyo a la Estrategia Ecuador Crece Sin Desnutrición infantil	Gracias a la contratación de este personal por el Grupo 71 de acuerdo a su nómina y perfil profesional que se encuentran en los establecimientos de primer nivel de atención existe el aumento de producción, captación, seguimiento de los grupos objetivos del decreto 1211.	Son 74 Profesionales que son contratados bajo esta nómina por lo que de acuerdo a sus EAIS, Provincias, Realidades territoriales existen un gran número de beneficiarios por lo que están en los indicadores del Visualizador de cada establecimiento de salud donde se encuentran estos profesionales.	Decreto Ejecutivo 1211, mediante la prestación del Paquete priorizado de bienes y servicios, adicional a ello, se encuentra financiado por el Banco Mundial a través del Acuerdo de Préstamo Nro. 9388 – EC.
Capacitaciones al personal de salud	93 capacitaciones sobre la estrategia ENECSDI y paquete priorizado.	No determinado (personal de salud)	No aplica
Talleres demostrativos con la comunidad	292 talleres realizados con participación activa de familias.	No determinado (comunidad en general)	

Socialización del Plan Zonal Anual de Salud Mental	Refuerzo de lineamientos, requerimientos, seguimientos y fortalecimientos en los servicios de salud mental operativo en el primer nivel de atención	90 psicólogos operativos y 20 responsables distritales de salud mental	No aplica
Taller de fortalecimiento de los servicios de salud mental	Refuerzo de lineamientos operativos y rutas de atención en salud mental	47 profesionales de los ambulatorios intensivos	No aplica
Capacitación de Guía de intervención mhGAP para los trastornos mentales, neurológicos y por consumo de sustancias en el nivel de atención de salud no especializada.	Manejo de medicamentos psicotrópicos por profesionales médicos no especializados	médicos y licenciados operativos	No aplica
Capacitación de Primera ayuda psicológica (PAP) en el manejo de emergencia	Lineamientos operativos en situaciones de emergencia	profesionales psicólogos operativos	No aplica
Adquisición de 26 ambulancias nuevas para el Servicio de Atención Pre hospitalaria.	Se concretó la adquisición de nuevas ambulancias a, fortaleciendo la red de atención prehospitalaria y mejorando la capacidad de respuesta ante emergencias en beneficio de la población.	2,811,557 habitantes	USD 3.770000

<p>Convenio de cooperación interinstitucional entre la Coordinación Zonal 5-Salud del Ministerio de Salud Pública y el Centro de Especialidades Oftalmológicas Medical Eye S.A.S.</p>	<p>Asegurar la accesibilidad de los servicios de salud en Centros Especializados ambulatorios de oftalmología dentro de la jurisdicción de la Coordinación Zonal 5 ante la carencia de cartera de este servicio en el MSP mediante la suscripción del convenio entre la coordinación zonal 5 y centros Especializado ambulatorios de oftalmología de III Nivel de atención afines en territorio</p>		
---	---	--	--

Fuente: Datos de personal administrativo de IERAS
 Elaboración: CZS5-IERAS

3.6 Objetivo Estratégico Institucional - OEI 7: Incrementar la eficiencia institucional en el Ministerio de Salud Pública

Tabla 17: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 7

Gestión Zonal Administrativo Financiero

nombre del logro obtenido	breve descripción del logro	número de beneficiarios	monto invertido (solo de ser aplicable)
Asignación de recursos para cumplimiento de sentencia por reparación.	Cumplimiento de sentencias permite liberar las acciones y sanciones legales.	42	USD 1'620.713,95
Asignación de recursos para cumplimiento de sentencias por reintegro	Cumplimiento de sentencias permite liberar las acciones y sanciones legales.	2	USD 22.561,54
Pago de obligaciones pendientes a prestadores	Cumplimiento de obligaciones por atenciones médicas.	15 prestadores	USD 5'427.278,55

nombre del logro obtenido	breve descripción del logro	número de beneficiarios	monto invertido (solo de ser aplicable)
Brindar atención oportuna al usuario interno y externo	Productividad y el tiempo de la atención que se brinda al usuario por parte de los servidores de la czs5	3689	No aplica
Cambio de denominación y revalorización salario código de trabajo	Revalorización de los salarios de los trabajadores de acuerdo a la denominación actual	9	USD 4405,59

Fuente: sistema esigef

Elaboración: Gestión Zonal Administrativa Financiera

Tabla 18: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 7

Gestión Zonal de Asesoría Jurídica

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Elaboración de contratos de contratación pública	Se elaboraron 22 contratos referentes a la adquisición de insumos, servicios y medicamentos	Habitantes que conforman el cantón Milagro y Coordinación Zonal 5 salud.	Reserva
Elaboración de convenios de cooperación Interintitucional	Se elaboraron 12 convenios	Habitantes que conforman el cantón Milagro y Coordinación Zonal 5 salud.	Reserva
Procesos Judiciales	Defensa técnica del MSP, 24 casos.	S/N	No aplica
Criterios Jurídicos	Aclarar situaciones legales complejas, para una mejor interpretación de la normativa	50 beneficiarios	No aplica

Fuente: Constitución de la República del Ecuador – Reglamento de Convenios – Ley y reglamento del Sistema Nacional de Contratación Pública.

Elaboración: Gestión Zonal de Asesoría Jurídica

Tabla 19: Logros de la Coordinación Zonal 5 - OEI 7

Gestión Zonal de Tecnologías de la Información y Comunicación

Nombre del Logro Obtenido	Breve descripción del logro	Número de Beneficiarios	Monto invertido (Solo de ser aplicable)
Mesa de Ayuda y Soporte Técnico	Se realizaron 1369 actividades de soporte técnico en 2024, incluyendo configuración de software, resolución de problemas de impresión, cambios de contraseña, gestión de ofimática y conectividad.	386 usuarios	No aplica
Conectividad en Centros de Salud	Mejora del ancho de banda del servicio de internet en 28 centros de salud.	256 centros de salud con conectividad óptima.	USD 648,647.42
Correo Electrónico Externalizado (Administración Zimbra) de enero a diciembre de 2024.	Permite una comunicación oficial sin interrupciones a nivel de toda la Zona. Administración de CNT para la protección de SPAM de enero a diciembre de 2024.	Territorio: 263 Centros de Salud, 19 Distritos, 5 Hospitales Generales, 1 Coordinación Zonal. Sede: más 680 cuentas de usuario	USD 471.212,79
Sistema de Atención Integral de Salud (SAIS)	Sistema hospitalario que automatiza las referencias y contrarreferencias y permite la interoperabilidad entre SAIS y el Sistema Nacional de Inventarios para conocer en tiempo real el saldo de medicamentos, insumos y dispositivos médicos en 15 hospitales de la Zona 5.	12000 usuarios internos	No aplica
Sistema Zonal de Referencia de Pacientes	Se registraron 180,121 referencias hasta diciembre de 2024, se completó la contrarreferencia.	217,302 público general	No aplica
Servicio de interoperatividad entre el SAIS y el Orion	Implementado en más de 6 hospitales de Zona 5. Permite compartir diagnósticos de exámenes de laboratorio entre niveles de atención.	217,302 público general	No aplica
Sistema de Información Gerencial (SIG)	Sistema creado para la Gestión Interna de la Coordinación Zonal 5. Ha generado 19,971 soportes hasta diciembre de 2024, 5,897 acciones de personal y 44,326 solicitudes de permisos hasta la misma fecha. En 2024, se implementaron los módulos de Marcaciones y Planificación Anual de Vacaciones. Para 2025, se	más de 1200 usuarios internos	No aplica

	culminará la implementación del módulo de saldo de vacaciones y se desarrollará el módulo de Periodo Vacaciones.		
Sistema PAC	Implementado en más de 12 hospitales de Zona 5, permite compartir diagnósticos de imagenología entre niveles de atención.	217,302 público general	No aplica
Sistema de Atención de Emergencia (SAE)	Plataforma digital para registrar atenciones en el servicio de emergencia de establecimientos de salud. Está implementado en 7 hospitales y 3 centros de salud tipo C donde aún no se dispone del sistema SAIS.	217,302 público general	No aplica
Inventario de Hardware y Software	Se logro durante el 2024 una actualización del 80% de los bienes informáticos y del 60% del software mediante constatación física por medio de la implementación de la solución OCS Inventory incluyendo los establecimientos de milagro	386 usuarios	No aplica
Implementación de Antivirus y Dominio	Se realizó la contratación de un servicio de antivirus en el periodo 2024. Este permite proteger a los sistemas contra ataques informáticos, salvaguardar la información confidencial y crítica de la sede la Coordinación Zonal	185 funcionarios beneficiarios de la licencia de antivirus.	USD 3,700.00
Mantenimiento de Infraestructura de Redes y Servidores física y Lógica	Se realizo el mantenimiento físico de servidores en septiembre de 2024, mantenimiento lógico de virtualizador y revisión de registros del sistema. Se implementó una segmentación de red administrativa (VLAN 10) separada de la VLAN 1 de equipos de uso. Se bloquearon equipos no deseados y se cambió la clave de acceso a nivel de conectividad.	12000 usuarios internos y 217,302 público general ya que en el servidor se encuentra la información de Referencia, SIG y SAE	No aplica
Mantenimiento de Impresoras Sede y Unidades de primer nivel de atención	Se realizó el mantenimiento preventivo y correctivo de impresoras, estos equipos realizan más de 141,933 impresiones y copia.	185 funcionarios beneficiarios de la licencia de antivirus.	USD 7.057,00

Gestión de Vulnerabilidad y Seguridad Perimetral	Se identificó y corrigió una vulnerabilidad CVE2017-0174 (POODLE) en un servicio con IP pública y puerto HTTPS (443). Las correcciones permitieron obtener una calificación A+ en Qualys SSL Labs, con 100% en certificado y protocolo de soporte, y 90% en clave de intercambio y longitud cifrada. Se implementaron reglas de seguridad en el equipo perimetral para proteger los hosts internos y publicados, y se controló la generación de tráfico indeseado desde la red interna (z5box.saludzona.gob.ec).	386 usuarios	No aplica
Actualización de PRTG	Se realizó la actualización de la plataforma PRTG.	386 usuarios	No aplica

Fuente: Matriz de ejecución de conectividad ppr y Sistema SIG
Elaboración: Gestión Zonal de Asesoría Jurídica

4. Formulario Preliminar de Rendición de Cuentas

A continuación, se muestra la información registrada en las tablas del Formulario de Rendición de Cuentas emitido por el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social:

4.1 Tabla 1

DATOS GENERALES

DATOS GENERALES	
RUC:	0968594570001
INSTITUCIÓN:	COORDINACION ZONAL 5 - SALUD
FUNCIÓN A LA QUE PERTENECE	EJECUTIVA
SECTOR:	MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA
NIVEL QUE RINDE CUENTAS:	COORDINACION ZONAL 5 - SALUD
PROVINCIA:	GUAYAS
CANTÓN:	MILAGRO
PARROQUIA:	MILAGRO
DIRECCIÓN:	AV. 17 SE SEPTIEMBRE Y CRISTOBAL COLON
EMAIL:	Alex.rossi@saludzona5.gob.ec
TELÉFONO:	0437131815
PÁGINA WEB O RED SOCIAL:	www.salud.gob.ec

Fuente: Registro Único de Contribuyentes - RUC Institucional

Elaboración: Gestión Zonal de Planificación y Procesos Estratégicos

4.2 Tabla 2

REPRESENTANTE LEGAL

REPRESENTANTE LEGAL	
NOMBRES DEL REPRESENTANTE:	DR. ALEX ERNESTO ROSSI CENTENO
CARGO DEL REPRESENTANTE:	COORDINACIÓN ZONAL 5-SALUD

Fuente: Registro Único de Contribuyentes - RUC Institucional

Elaboración: Gestión Zonal de Planificación y Procesos Estratégicos

4.3 Tabla 3

RESPONSABLE DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS

RESPONSABLE DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	
NOMBRES DEL RESPONSABLE:	ING. LORENA ALEXANDRA BAYAS HARO
CARGO DEL RESPONSABLE:	RESPONSABLE ZONAL DE PLANIFICACION Y PROCESOS ESTRATEGICOS
FECHA DE DESIGNACIÓN:	14 DE AGOSTO DE 2024

Fuente: Equipo de Rendición de Cuentas del MSP - memorando Nro. MSP-CZONAL5-2025-4815-M

Elaboración: Gestión Zonal de Planificación y Procesos Estratégicos

4.4 Tabla 4

RESPONSABLE DEL REGISTRO DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

RESPONSABLE DEL REGISTRO DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS	
NOMBRES DEL RESPONSABLE:	ING. LORENA ALEXANDRA BAYAS HARO
CARGO DEL RESPONSABLE:	RESPONSABLE ZONAL DE PLANIFICACION Y PROCESOS ESTRATEGICOS
FECHA DE DESIGNACIÓN:	03/10/2024

Fuente: Equipo de Rendición de Cuentas del MSP - memorando Nro. MSP-CZONAL5-2025-4815-M

Elaboración: Gestión Zonal de Planificación y Procesos Estratégicos

4.5 Tabla 5

PERIODO DE RENDICIÓN DE CUENTAS

DATOS DEL INFORME	
PERIODO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	
FECHA DE INICIO:	01 Enero 2024
FECHA DE FIN:	31 Diciembre 2024

Fuente: Gestión Zonal de Planificación y Procesos Estratégicos

Elaboración: Gestión Zonal de Planificación y Procesos Estratégicos

4.6 Tabla 6

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS/FUNCIONES O FINES

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS/FUNCIONES O FINES	TIPO (OBJETIVOS ESTRATÉGICOS)
OE1 Incrementar la efectividad de la Gobernanza en el Sistema Nacional de Salud	Objetivo Estratégico
OE2 Incrementar la calidad de la vigilancia, prevención y control sanitario en el Sistema Nacional de Salud	Objetivo Estratégico
OE3 Incrementar la promoción de la salud en la población	Objetivo Estratégico
OE4 Incrementar la calidad en la prestación de los servicios de salud	Objetivo Estratégico
OE5 Incrementar la cobertura de las prestaciones de servicios de salud	Objetivo Estratégico
OE6 Incrementar la investigación en salud	Objetivo Estratégico
OE7 Incrementar la eficiencia institucional en el Ministerio de Salud Pública	Objetivo Estratégico

Fuente: Plan Estratégico Institucional 2021-2025

Elaboración: Gestión Zonal de Planificación y Procesos Estratégicos

4.7 Tabla 7

COBERTURA INSTITUCIONAL (UDAF)

COBERTURA	No. Unidades
ZONAL	1

Fuente: Base establecimientos de salud Geosalud 2023

Elaboración: Gestión Zonal de Estadística y Análisis de la Información del Sistema Nacional de Salud

4.8 Tabla 8

COBERTURA TERRITORIAL (EODS)

COBERTURA	NO. DE UNIDADES	DESCRIPCIÓN DE LA COBERTURA
ZONAL	28	PROVINCIA BOLÍVAR, LOS RÍOS, GALÁPAGOS, SANTA ELENA, GUAYAS (Excepto los Cantones: Guayaquil, Durán, Samborondón)

Fuente: Base establecimientos de salud Geosalud 2023

Elaboración: Gestión Zonal de Estadística y Análisis de la Información del Sistema Nacional de Salud

4.9 Tabla 9

COBERTURA INSTITUCIONAL: UNIDADES DE ATENCIÓN

Fecha en que se realizó la deliberación pública y evaluación ciudadana de rendición de cuentas:	N° DE USUARIOS	GÉNERO			NACIONALIDADES O PUEBLOS				
		MASCULINO	FEMENINO	GLBTI	MONTUBIO	MESTIZO	CHOLO	INDIGENA	AFROECUATORIANO
ZONA 5	293	2.986,821	3.015,631	1.050,140	239,973	2.672,583	163	70.250	3.852

Fuente: Registro Diario Automatizado de Consultas y Atenciones Ambulatorias (RDACAA 1.6 y RDACAA 2.0) y Plataforma de registro en atenciones de salud (PRAS) y Base establecimientos de salud Geosalud 2023.

Elaboración: Gestión Zonal de Estadística y Análisis de la Información del Sistema Nacional de Salud

4.10 Tabla 10

IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA IGUALDAD

IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA IGUALDAD	PONGA SI O NO	DESCRIBA LA POLÍTICA IMPLEMENTADA	DETALLE PRINCIPALES RESULTADOS OBTENIDOS	EXPLIQUE CÓMO APORTA EL RESULTADO AL CUMPLIMIENTO DE LAS AGENDAS DE IGUALDAD
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS INTERCULTURALES	SI	Se ha fortalecido el vínculo con las comunidades mediante el trabajo con los hombres y mujeres de sabiduría ancestral, se ha identificado problemas de salud desde una perspectiva cultural.	Huertos meMSP-CZONAL5-2025-4814-Mdicinales implementados Salas de parto que respetan las creencias culturales Diálogos de saberes realizados	Ha motivado la actualización de normativas nacionales que establecen mecanismos de articulación, como el diálogo de saberes entre parteras/os y los equipos de salud
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS GENERACIONALES	N/A	N/A	N/A	N/A
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE DISCAPACIDADES	SI	Contribuir a la prevención de discapacidad, así como al diagnóstico precoz y atención temprana	<ul style="list-style-type: none"> •35.758 tamizajes de neurodesarrollo. •7.482 tamizaje reflejo rojo pupilar •6.997 tamizaje auditivos infantil realizado mediante equipo de emisiones otoacústicas (EOA) •Recepción de 15 equipos de emisiones otoacústicas (EOA) •7.519 tamizaje visual 	Actividades destinadas a impulsar la transformación de estructuras personales, sociales e institucionales, para atenuar los principales factores de riesgo generadores de discapacidad, fomentar el diagnóstico precoz y la atención temprana
		Garantizar a las personas con discapacidad ejercer su derecho a la salud	<ul style="list-style-type: none"> •62.179 atenciones en servicios de rehabilitación •Capacitación a 103 profesionales en cuidados paliativos •Acreditación de 3.822 personas con discapacidad •Entrega de 873 audífonos retroauriculares 	Actividades orientadas a ampliar, mejorar y asegurar el acceso de las personas con discapacidad a los servicios de salud, con capacidad de respuesta a necesidades específicas, tratamiento y rehabilitación

IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA IGUALDAD	PONGA SI O NO	DESCRIBA LA POLÍTICA IMPLEMENTADA	DETALLE PRINCIPALES RESULTADOS OBTENIDOS	EXPLIQUE CÓMO APORTA EL RESULTADO AL CUMPLIMIENTO DE LAS AGENDAS DE IGUALDAD
			•Entrega de 5.082 AT de movilidad y autocuidado	
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE GÉNERO	SI	Implementar acciones integrales e interinstitucionales para la prevención de la violencia de género y atención a víctimas.	2.600 actividades realizadas donde participaron 20.973 personas	En la Agenda de la Igualdad se establece el eje "Una vida libre de violencia", con la implementación de dicha política se evidencia reducción de las brechas de desigualdad y el avance en el acceso a los derechos.
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE MOVILIDAD HUMANA	SI	Realizar campaña de sensibilización fundamentada en el respeto a los derechos humanos, la integración social a la no discriminación por condición migratoria.	2.890 actividades realizadas donde asistieron 20.973 participantes	

Fuente: Gestión Zonal de Promoción, Salud Intercultural e Igualdad

Elaboración: Gestión Zonal de Promoción, Salud Intercultural e Igualdad

4.11 Tabla 11

PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA

PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA	PONGA SI o NO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
SE HAN IMPLEMENTADO MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA PARA LA FORMULACIÓN DE POLÍTICAS Y PLANES INSTITUCIONALES	SI	https://z5box.saludzona5.gob.ec/index.php/s/yr1VEohd87HlhBM
SE COORDINA CON LAS INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN EXISTENTES EN EL TERRITORIO	SI	

Fuente: Plan Estratégico Institucional 2021-2025 y Plan Sectorial de Salud

Elaboración: Gestión Zonal de Planificación y Procesos Estratégicos

4.12 Tabla 12

MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	PONGA SI O NO	NÚMERO DE MECANISMOS IMPLEMENTADOS EN EL AÑO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
AUDIENCIA PÚBLICA	NO	N/A	N/A
CONSEJOS CONSULTIVOS	NO	N/A	N/A
CONSEJOS CIUDADANOS SECTORIALES	NO	N/A	N/A
DIÁLOGOS PERIÓDICOS DE DELIBERACIÓN	SI	1	https://z5box.saludzona5.gob.ec/index.php/s/yr1VEohd87HlhBM
AGENDA PÚBLICA DE CONSULTA A LA CIUDADANÍA	NO	N/A	Las agendas públicas se refiere a los comités distritales de salud y la información reposa en territorio.
OTROS	NO	N/A	N/A

Fuente: Gestión Zonal de Promoción, Salud Intercultural e Igualdad

Elaboración: Gestión Zonal de Promoción, Salud Intercultural e Igualdad

4.13 Tabla 13

MECANISMOS DE CONTROL SOCIAL

MECANISMOS DE CONTROL SOCIAL GENERADOS POR LA COMUNIDAD	PONGA SI O NO	NÚMERO DE MECANISMOS	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
VEEDURÍAS CIUDADANAS	SI	1	https://z5box.saludzona5.gob.ec/index.php/s/LE4s9X0liHvG1qc
OBSERVATORIOS CIUDADANOS	SI	1	https://z5box.saludzona5.gob.ec/index.php/s/LE4s9X0liHvG1qc
DEFENSORÍAS COMUNITARIAS	NO	N/A	N/A
COMITÉS DE USUARIOS DE SERVICIOS	NO	N/A	N/A
OTROS	NO	N/A	N/A

Fuente: Gestión Zonal de Promoción, Salud Intercultural e Igualdad

Elaboración: Gestión Zonal de Promoción, Salud Intercultural e Igualdad

4.14 Tabla 14

PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS

FASE	PASOS DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	PONG A SI	DESCRIBA LA EJECUCIÓN DE LOS PASOS	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
FASE 0	CONFORMACIÓN DEL EQUIPO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	SI	SE REMITIO MEDIANTE MEMORANDO LA DESIGNACIÓN DEL EQUIPO DE RENDICION DE CUENTAS	MSP-CZONAL5-2025-4814-M
FASE 0	DISEÑO DE LA PROPUESTA DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	SI	SE ELABORO LA PROPUESTA DE RENDICION DE CUENTAS EN EL CUAL DE DETALLA LA GESTIÓN A REALIZAR POR CADA GESTIÓN ZONAL	https://z5box.saludzona5.gob.ec/index.php/s/pWM337j7FZ709Gy
FASE 1	EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL:		SE ESTABLECIO EL CRONOGRAMA DE GESTIÓN	https://z5box.saludzona5.gob.ec/index.php/s/B86MOnFu4NXDBk5
FASE 1	CONSOLIDACIÓN DEL FORMULARIO DE INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS ESTABLECIDO POR EL CPCCS	SI	LAS GESTIONES ZONALES DEBERAN REMITIR LA INFORMACIÓN PARA LA CONSOLIDACION.	https://z5box.saludzona5.gob.ec/index.php/s/B86MOnFu4NXDBk5
FASE 1	CONSOLIDACIÓN DE LA REDACCIÓN DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS (PRESENTACIÓN)	SI	LAS GESTIONES ZONALES DEBERAN REMITIR LA INFORMACIÓN PARA LA CONSOLIDACION.	https://z5box.saludzona5.gob.ec/index.php/s/B86MOnFu4NXDBk5
FASE 1	SOCIALIZACIÓN INTERNA Y APROBACIÓN DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS POR PARTE DE LOS RESPONSABLES	SI	MEDIANTE MEMORANDO Nro: MSP-CZONAL5-2025-4814-M SE REALIZO AL SOCIALIZACION DEL INFORME A LAS GESTIONES ZONALES	https://z5box.saludzona5.gob.ec/index.php/s/B86MOnFu4NXDBk5
FASE 2	DIFUSIÓN DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS A TRAVÉS DE DISTINTOS MEDIOS	SI	LA GESTIÓN ZONAL DE COMUNICACIÓN REALIZÓ LA DIFUSIÓN DEL INFORME.	
FASE 2	PLANIFICACIÓN DE LOS EVENTOS PARTICIPATIVOS	SI	FECHA: VIERNES, 04 DE JULIO DE 2025 HORA: 10:00 MODALIDAD PRESENCIAL: GUAYAS	

FASE	PASOS DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	PONGA SI	DESCRIBA LA EJECUCIÓN DE LOS PASOS	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
FASE 2	REALIZACIÓN DEL EVENTO DE RENDICIÓN DE CUENTAS A LA CIUDADANÍA	SI	04/07/2025	
FASE 2	RINDIÓ CUENTAS A LA CIUDADANÍA EN LA PLAZO ESTABLECIDO	SI	04/07/2025	
FASE 2	INCORPORACIÓN DE LOS APORTES CIUDADANOS EN EL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS	SI	LA GESTIÓN ZONAL DE PROMOCIÓN ENTREGA LOS APORTES CIUDADANOS	
FASE 3	ENTREGA DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CPCCS, A TRAVÉS DEL INGRESO DEL INFORME EN EL SISTEMA VIRTUAL	SI	SE SUBIÓ EN EL MES DE ABRIL 2024 EL INFORME AL SISTEMA DE PARTICIPACION CIUDADANA	
DESCRIBA LOS PRINCIPALES APORTES CIUDADANOS RECIBIDOS:		PENDIENTE EL INGRESO DE LOS APORTES 2024		

Fuente: Gestión Zonal de Planificación y Procesos Estratégicos

Elaboración: Gestión Zonal de Planificación y Procesos Estratégicos

4.15 Tabla 15

DATOS DE LA DELIBERACIÓN PÚBLICA Y EVALUACIÓN CIUDADANA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Fecha en que se realizó la deliberación pública y evaluación ciudadana de rendición de cuentas:	N° DE USUARIOS	GÉNERO			NACIONALIDADES O PUEBLOS				
		MASCULINO	FEMENINO	GLBTI	MONTUBIO	MESTIZO	CHOLLO	INDIGENA	AFROECUATORIANO
SE EJECUTARÁ DESPUÉS DEL EVENTO									

Fuente: Evento de rendición de cuentas 2023

Elaboración: Gestión Zonal de Promoción, Salud Intercultural e Igualdad

4.16 Tabla 16

INCORPORACIÓN DE LOS APORTES CIUDADANOS DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS DEL AÑO ANTERIOR EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

DESCRIBA LOS PRINCIPALES APORTES CIUDADANOS REPORTADOS EN LA RENDICIÓN DE CUENTAS DEL PERIODO ANTERIOR	¿SE INCORPORÓ EL APORTE CIUDADANO EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL? PONGA SÍ O NO	PORCENTAJE DE AVANCES DE CUMPLIMIENTO	DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN
Realizar un video publicitario donde se difundan los distintos clubes y sus beneficios	SI	100%	Conforme al compromiso establecido, se cumplió con la elaboración y publicación en redes sociales de un video relacionado al trabajo que realiza el MSP con los clubes de adolescentes	https://www.facebook.com/watch/?v=1710257186425281 https://x.com/Salud_CZ5/status/1840798103240392774
¿Qué acciones institucionales se piensan realizar en el año 2024 para reducir el embarazo adolescente?	SI	100%	Fortalecimiento de los servicios de salud amigables para adolescentes	https://drive.google.com/drive/folders/1TIY7TvMTfT1Admi6hoOqYMKrbAJxAnS?usp=sharing
Se debe continuar con el fortalecimiento de los comités de salud para llegar a los sitios más alejados con atención médica.	SI	100%	Fortalecimiento de las actividades de los CCLS	https://z5box.saludzona5.gob.ec/index.php/s/LE4s9X0liHvG1qc

Fuente: Evento de Rendición de cuentas 2023

Elaboración: Gestión Zonal de Promoción, Salud Intercultural e Igualdad

4.17 Tabla 17

DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

MEDIOS DE VERIFICACIÓN	No. DE MEDIOS	PORCENTAJE DEL PPTO. DEL PAUTAJE QUE SE DESTINA A MEDIOS LOCALES Y REGIONALES	PORCENTAJE DEL PPTO. DEL PAUTAJE QUE SE DESTINÓ A MEDIOS NACIONALES	PORCENTAJE DEL PPTO. DEL PAUTAJE QUE SE DESTINA A MEDIOS INTERNACIONALES	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN	NOMBRE DE MEDIO	MONTO	MINUTOS
Radio	N/A							
Prensa	N/A							
Televisión	N/A							
Medios digitales	N/A							

Fuente: Gestión Zonal de Comunicación, Imagen y Prensa

Elaboración: Gestión Zonal de Comunicación, Imagen y Prensa

4.18 Tabla 18

TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL Y DE SU RENDICIÓN DE CUENTAS

MECANISMOS ADOPTADOS	PONGA SI O NO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
PUBLICACIÓN EN LA PÁG. WEB DE LOS CONTENIDOS ESTABLECIDOS EN EL ART. 7 DE LA LOTAIP	SI	https://www.salud.gob.ec/transparencia/
PUBLICACIÓN EN LA PÁG. WEB DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS Y SUS MEDIOS DE VERIFICACIÓN ESTABLECIDOS EN EL LITERAL M, DEL ART. 7 DE LA LOTAIP	SÍ	https://www.salud.gob.ec/el-ministerio/

Fuente: Gestión Zonal de Comunicación, Imagen y Prensa

Elaboración: Gestión Zonal de Comunicación, Imagen y Prensa

4.19 Tabla 19

PLANIFICACIÓN: SE REFIERE A LA ARTICULACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS

LA INSTITUCIÓN TIENE ARTICULADO EL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	PONGA SI O NO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
LA INSTITUCIÓN TIENE ARTICULADAS SUS POA AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	SI	https://z5box.saludzona5.gob.ec/index.php/s/BuuduOKMunRAQtQn
EL POA ESTÁ ARTICULADO AL PLAN ESTRATÉGICO	SI	

Fuente: Plan Operativo Anual de Gasto Permanente y no permanente 2024

Elaboración: Gestión Zonal de Planificación y Procesos Estratégicos

4.20 Tabla 20

CUMPLIMIENTO DE LA EJECUCIÓN PROGRAMÁTICA

OBJETIVOS ESTRATEGICOS/COMPETENCIAS EXCLUSIVAS	META POA		INDICADORES	RESULTADOS		% CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA GESTIÓN POR META	DESCRIPCIÓN DE COMO APORTA EL RESULTADO O ALCANZADO AL LOGRO
	NO. DE META	DESCRIPCIÓN		TOTAL PLANIFICADOS	TOTALES CUMPLIDOS			
OE3. Incrementar la promoción de la salud en la población	15 %	Este indicador nos permite medir el número de centros de trabajo que han obtenido el certificado "Actívate y Vive"	2.2. Porcentaje de centros de trabajo que han obtenido el certificado "Actívate y Vive"	34	6	117.67%	Se han ejecutado capacitaciones en los 19 distritos a los puntos focales de centros de trabajo públicos y privados de las 34 empresas	Se tiene como resultado la obtención de 6 centros de trabajo con certificación Actívate y Vive.
	30 %			59	18	101.70%	se realiza el seguimientos a las empresas que estaban cerca de llegar de aprobación de 18 Centros de Actívate,	Como estrategia se realiza el seguimientos a las empresas, se los llamó y también se realizaron visitas, motivando a las empresas,

								llegando a obtener 19 centros de trabajo con certificación Activarte y Vive
OE3. Incrementar la promoción de la salud en la población	86 %	Este indicador permite medir el total de bares escolares de las instituciones educativas del Sistema Nacional de Educación que cumplen con las 7 condiciones higiénico-sanitarias y lineamientos alimentarios y nutricionales del Reglamento de Bares Escolares	3.2. Porcentaje de bares escolares de las instituciones educativas del Sistema Nacional de Educación que cumplen con las 7 condiciones higiénico-sanitarias y lineamientos alimentarios y nutricionales del Reglamento de Bares Escolares	357	297	96.73 %	Se han realizado 382 visitas a instituciones educativas con bares escolares	Se cumplen con las condiciones higiénico-sanitarias y los lineamientos alimentarios y nutricionales establecidos por el reglamento de bares escolares
	86 %	Este indicador permite medir el total de bares escolares de las instituciones educativas del Sistema Nacional de Educación que cumplen con las 7 condiciones higiénico-sanitarias y lineamientos alimentarios y nutricionales del Reglamento de Bares Escolares	3.2. Porcentaje de bares escolares de las instituciones educativas del Sistema Nacional de Educación que cumplen con las 7 condiciones higiénico-sanitarias y lineamientos alimentarios y nutricionales del Reglamento de Bares Escolares	382	336	102.28 %	Se han realizado 382 visitas a instituciones educativas con bares escolares	Se cumplen con las condiciones higiénico-sanitarias y los lineamientos alimentarios y nutricionales establecidos por el reglamento de bares escolares
OE3. Incrementar la promoción de la salud en la población	83 %	Este indicador permite medir el número de partos atendidos, que tuvieron acompañamiento atendidos en los establecimientos del Primer y Segundo Nivel de Atención	4.3. Porcentaje de partos con acompañamiento atendidos en los establecimientos del primer y segundo nivel de atención	4.004	3.500	105.31 %	Se socializó aspectos importantes del acompañamiento durante el trabajo del parto, parto y post parto. Por lo que durante este período	Se cumple con gran parte de los establecimientos, sin embargo, se debe enfatizar en la importancia del acompañamiento y monitoreo estricto a los establecimientos.
	84 %			8.379	7.346	104.37 %		
	85 %			12.111	10.706	104 %		

	2.2 4%	Este indicador permite medir el total de atenciones por primera consulta de asesoría de planificación familiar en la población de 20 a 49 años (hombres y mujeres) en establecimientos del MSP	5.3. Cobertura de atenciones de asesoría en planificación familiar en la población de 20 a 49 años en establecimientos del primer, segundo y tercer nivel de atención del Ministerio de Salud Pública		0.0187	83.48 %	Se han realizado 110.841 atenciones de asesoría en planificación familiar en la población de 20 a 49 años en los establecimientos de salud de esta coordinación zonal	Cbertura en atenciones de asesoría en planificación familiar en la población de 20 a 49 años (hombres y mujeres) en los establecimientos de salud de esta coordinación zonal
	4.2 5%				0.0227	91.41 %		
	6.19 %				0.0219	102.26 %		
	7.92 %				0.0178	102.40 %		
OE3. Incrementar la promoción de la salud en la población	23.1 4%	Este indicador permite medir el número de empresas "Pequeña, Mediana y Grande empresa" que cumplen con todos los componentes de evaluación para espacios 100% libres de humo de tabaco determinada por la Autoridad Sanitaria Nacional, expresado en porcentaje del número de empresas	5.4. Porcentaje de empresas que cumplen la normativa de espacios 100% libres de humo de tabaco	227	54	102.81 %	Se utiliza como estrategia la convocatoria a capacitación en desechos sanitarios, socialización del acuerdo ministerial 0049-2022 Salud en el trabajo, para que las empresas obtengan la declaración y continuar con los demás procesos.	SE alcanzó la meta establecida para las instituciones o empresas que fueron consideradas como espacio 100% libre de humo
	53.7 3%			227	122	100.02 %		
	93.0 6%			227	212	100.35 %		

		planificadas anualmente: "Pequeña, Mediana y Grande empresa" registradas a nivel nacional.						
OE3. Incrementar la promoción de la salud en la población	84 %	Este indicador permite medir el número de herramientas para la construcción de Planes Locales de Salud ejecutadas	6.2. Porcentaje de herramientas para la construcción de planes locales de salud ejecutadas	120	101	84.17 %	Se trabajó con los actores locales en la socialización del diagnóstico participativo, en los problemas que como Comité Ciudadano	Permitió hacer una evaluación de criterios y realizando la cuantificación del problema y viendo los prioritarios de cada comunidad
	84 %			120	101	84.17 %		
	84 %			120	101	84.17 %		
	84 %			120	101	84.17 %		
OE4. Incrementar la calidad en la prestación de los servicios de salud	70 %	Este indicador permite medir el total de Entidades Operativas Desconectadas del MSP, que disponen de medicamentos vitales, esenciales y no esenciales contenidos en la Cuadro Nacional de Medicamentos Básicos-CNMB.	7.3. Porcentaje de abastecimiento de medicamentos contenidos en el Cuadro Nacional de Medicamentos Básicos - CNMB en los establecimientos de salud del Ministerio de Salud Pública - MSP		0.76.35	109.07 %	El porcentaje de abastecimiento de medicamentos contenidos en el Cuadro Nacional de Medicamentos Básicos - CNMB en los establecimientos de salud del Ministerio de Salud Pública – MSP, se encuentra en un rango de nivel aceptable de acuerdo a la meta planificada.	Rango de nivel aceptable de acuerdo a la meta planificada.
	70 %				0.8618	123.11 %		
	70 %				0.8526	121.80 %		
	70 %				0.7851	112.16 %		
OE5. Incrementar la cobertura de las prestaciones de servicios de salud	11.70 %	Este indicador permite medir el indicador cuantitativo que mide la relación	8.2. Porcentaje de gestantes que cumplen el paquete priorizado	20.183	5.606	237.44 %	Levantar acciones de mejoramiento continuo tanto el personal del establecimiento de salud como personal	Implementación y reuniones de manera mensual con el comité Distrital con el
	23.40 %			41.733	13.546	138.72 %		
	35.10 %			64.286	22.568	100.03 %		

46.80%	entre el número de gestantes que han cumplido el paquete priorizado según la edad gestacional	según edad gestacional	84.467	31.360	79.34%	anclado a los proyectos PELDI-EAIS y de la estrategia para así fortalecer cada nudo crítico que se evidencia en el avance de estos indicadores.	Proyecto PELDI y todos los procesos técnicos y administrativos, para así realizar la consolidación de información, análisis así dar el acompañamiento y verificación de la aplicación de resultados de acuerdo a cada procesos técnicos y administrativos
10.40			47.764	5.990	120.58%		Acercamiento con administradores técnicos de cada uno de los establecimientos de salud y personal de la unidad mediante el plan de capacitaciones a todo el personal y al ingreso de cada profesional al MSP para así no tener nudos críticos por conocimiento sobre lo que conlleva el paquete priorizado de acuerdo a los grupos objetivos del decreto 1211 como es Gestantes y menores de 2 años.
20.80			100.424	14.238	68.17%		
31.20			153.599	23.848	49.78%		
41.60	Este indicador permite medir la relación entre el número de niños y niñas que han cumplido el paquete priorizado en menores de 24 meses expresado como porcentaje e el total de niños y niñas menores de 24 meses atendidos en los establecimientos de salud del Ministerio de Salud Pública (MSP) en referencia	8.3. Porcentaje de niños y niñas menores de 24 meses que cumplen el paquete priorizado completo según la edad	206.157	34.672	40.43%	Monitorear las diferentes aplicaciones de normas técnicas, uso de sistemas de información, metodologías de trabajo y reforzar los conocimientos adquiridos en las capacitaciones a nivel nacional en el marco de la Estrategia Nacional Ecuador Crece sin Desnutrición Infantil.	

		al Algoritmo de medición de cumplimiento del paquete priorizado en niños y niñas menores de 24 meses.					
--	--	---	--	--	--	--	--

Fuente: Herramienta Gobierno por Resultados GPR
Elaboración: Gestión Zonal de Planificación y Procesos Estratégicos

4.21 Tabla 21

CUMPLIMIENTO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

TIPO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
Corriente	Presupuesto 2024	250.375.251,98	242.350.878,77	https://z5box.saludzona5.gob.ec/index.php/s/u63f165Wa95J7LN
Inversión	Presupuesto 2024	12.343.473,50	9.416.597,49	https://z5box.saludzona5.gob.ec/index.php/s/u63f165Wa95J7LN

Fuente: e-SIGEF Corte 31 de diciembre de 2024 **Elaboración:** Gestión Zonal Administrativa Financiera

4.22 Tabla 22

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

TOTAL DE PRESUPUESTO INSTITUCIONAL CODIFICADO	GASTO CORRIENTE PLANIFICADO	GASTO CORRIENTE EJECUTADO	GASTO DE INVERSIÓN PLANIFICADO	GASTO DE INVERSIÓN EJECUTADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
262.718.725,48	250.375.251,98	242.350.878,77	12.343.473,50	9.416.597,49	95,83%

Fuente: e-SIGEF Corte 31 de diciembre de 2024
Elaboración: Gestión Zonal Administrativa Financiera

4.23 Tabla 23

PROCESOS DE CONTRATACIÓN Y COMPRAS PÚBLICAS DE BIENES Y SERVICIOS

TIPO DE CONTRATACIÓN (CATÁLOGO ELECTRÓNICO, COTIZACIÓN, ÍNFIMA CUANTÍA, MENOR CUANTÍA B Y S, PUBLICACIÓN, RÉGIMEN ESPECIAL (Todos los procesos), SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA)	ESTADO ACTUAL				LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
	Número Total Adjudicados	Valor Total Adjudicados	Número Total Finalizados	Valor Total Finalizados	
CATALOGO ELECTRÓNICO	376	6.302.674,39	147	1.651.903,14	https://z5box.saludona5.gob.ec/index.php/s/nFLIP5K4rLstHFJ
SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	19	1.348.418,32	11	478.902,25	https://z5box.saludona5.gob.ec/index.php/s/nFLIP5K4rLstHFJ
LICITACION SEGUROS	1	21033,4	0	0	https://z5box.saludona5.gob.ec/index.php/s/nFLIP5K4rLstHFJ
MENOR CUANTIA	1	22334	0	0	https://z5box.saludona5.gob.ec/index.php/s/nFLIP5K4rLstHFJ
PROCEDIMIENTO ESPECIAL	1	9900	0	0	https://z5box.saludona5.gob.ec/index.php/s/nFLIP5K4rLstHFJ
REGIMEN ESPECIAL	2	44573,4	0	0	https://z5box.saludona5.gob.ec/index.php/s/nFLIP5K4rLstHFJ
COTIZACION	1	66800	0	0	https://z5box.saludona5.gob.ec/index.php/s/nFLIP5K4rLstHFJ
ÍNFIMA CUANTIA	30	122.694,5	30	122.694,5	https://z5box.saludona5.gob.ec/index.php/s/nFLIP5K4rLstHFJ

Fuente: Sistema Oficial de Contratación Pública del Ecuador (SOCE)

Elaboración: Gestión Zonal Administrativa Financiera

4.24 Tabla 24

ENAJENACIÓN, DONACIONES Y EXPROPIACIONES DE BIENES

TIPO	BIEN	VALOR TOTAL	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
DONACIONES REALIZADAS			NO SE HA RECIBIDO DONACIONES

Fuente: Gestión Zonal Administrativa Financiera

Elaboración: Gestión Zonal Administrativa Financiera

4.25 Tabla 25

INCORPORACIÓN DE RECOMENDACIONES Y DICTÁMENES POR PARTE DE LAS ENTIDADES DE LA FUNCIÓN DE TRANSPARENCIA Y CONTROL SOCIAL Y LA PROCURADURÍA GENERAL DEL ESTADO

ENTIDAD QUE RECOMIENDA	NO. DE INFORME DE LA ENTIDAD QUE RECOMIENDA	NO. DE INFORME DE CUMPLIMIENTO	% DE CUMPLIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES	OBSERVACIONES	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DAAC-0051-2017	DNASSS-DNA6-0017-2020	N/A	N/A	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DAAC-0051-2017	DNASSS-DNA6-0017-2020	N/A	N/A	https://z5box.saludzona5.gob.ec/index.php/s/MnPtGeP3Qq5OIVq

ENTIDAD QUE RECOMIENDA	Nº. DE INFORME DE LA ENTIDAD QUE RECOMIENDA	Nº. DE INFORME DE CUMPLIMIENTO	% DE CUMPLIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES	OBSERVACIONES	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DAPyA-0064-2015	NO APLICABLE	N/A	N/A	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DAPyA-0064-2015	NO APLICABLE	N/A	N/A	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DAPyA-0064-2015	NO APLICABLE	N/A	N/A	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DAPyA-0064-2015	NO APLICABLE	N/A	N/A	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DATI-0007-2017	NO APLICABLE	N/A	N/A	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DATI-0007-2017	NO APLICABLE	N/A	N/A	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DNA7-SySS-0049-2023		0%	0%	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DNA7-SySS-0078-2023		55%	"REPORTE VALIDADO AL 28-02-2025	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DNA7-SySS-0078-2023		55%	MSP-DNAMDMO BES-2024-1455-M 31-01-2025	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DNA7-SySS-0078-2023		100%	MSP-DNAMDMO BES-2024-1455-M 05-12-2024 SE RECIBE RESPUESTA	

ENTIDAD QUE RECOMIENDA	Nº. DE INFORME DE LA ENTIDAD QUE RECOMIENDA	Nº. DE INFORME DE CUMPLIMIENTO	% DE CUMPLIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES	OBSERVACIONES	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
				DE AVANCES FISICOS"	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0005-2022		0%	"REPORTE VALIDADO AL 28-02-2025	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0005-2022		0%	MSP-DNAMDMO BES-2024-1455-M 31-01-2025	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0005-2022		0%	MSP-DNAMDMO BES-2024-1455-M 05-12-2024 SE RECIBE RESPUESTA DE AVANCES FISICOS"	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0005-2022		0%	"REPORTE VALIDADO AL 28-02-2025	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0005-2022		0%	MSP-DNAMDMO BES-2024-1455-M 31-01-2025	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0005-2022		0%	MSP-DNAMDMO BES-2024-1455-M 05-12-2024 SE RECIBE RESPUESTA	

ENTIDAD QUE RECOMIENDA	Nº. DE INFORME DE LA ENTIDAD QUE RECOMIENDA	Nº. DE INFORME DE CUMPLIMIENTO	% DE CUMPLIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES	OBSERVACIONES	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
				DE AVANCES FISICOS"	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0103-2020		N/A	0%	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0103-2020		N/A	0%	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0103-2020		N/A	0%	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0103-2020		N/A	0%	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0103-2020		N/A	0%	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0103-2020		N/A	0%	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0103-2020		N/A	N/A	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0103-2020		N/A	N/A	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0103-2020		N/A	N/A	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0103-2020		N/A	N/A	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DPGY-0103-2020		N/A	N/A	

ENTIDAD QUE RECOMIENDA	Nº. DE INFORME DE LA ENTIDAD QUE RECOMIENDA	Nº. DE INFORME DE CUMPLIMIENTO	% DE CUMPLIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES	OBSERVACIONES	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DAAC-0051-2017		N/A	N/A	
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DAAC-0051-2017				
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DAPyA-0064-2015				
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DAPyA-0064-2015				
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DAPyA-0064-2015				
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DAPyA-0064-2015				
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DATI-0007-2017				
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO.	DATI-0007-2017				
SUPERINTENDENCIA DE BANCOS Y SEGUROS.	N/A	N/A	N/A	N/A	
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS Y VALORES.	N/A	N/A	N/A	N/A	
SUPERINTENDENCIA DE COMUNICACIONES.	N/A	N/A	N/A	N/A	
DEFENSORÍA DEL PUEBLO.	N/A	N/A	N/A	N/A	
CONSEJO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL.	N/A	N/A	N/A	N/A	

ENTIDAD QUE RECOMIENDA	Nº. DE INFORME DE LA ENTIDAD QUE RECOMIENDA	Nº. DE INFORME DE CUMPLIMIENTO	% DE CUMPLIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES	OBSERVACIONES	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
SUPERINTENDENCIA DE ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA.	N/A	N/A	N/A	N/A	
SUPERINTENDENCIA DE CONTROL DEL PODER DE MERCADO.	N/A	N/A	N/A	N/A	
CONSEJO DE REGULACIÓN Y DESARROLLO DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN.	N/A	N/A	N/A	N/A	
PROCURADURÍA GENERAL DEL ESTADO.	N/A	N/A	N/A	N/A	
CONSEJO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR	N/A	N/A	N/A	N/A	

Fuente: Matriz de sistematización de recomendaciones de la CGE

Elaboración: Gestión Zonal de Planificación y Procesos Estratégicos

5. Conclusiones

- Se reafirma el compromiso de seguir trabajando con transparencia, eficiencia y equidad, para garantizar el acceso y la calidad de los servicios de salud en el territorio.
- En el presente informe se han presentado de manera detallada los logros alcanzados en cumplimiento de las metas establecidas, identificados en el desarrollo de las diferentes Gestiones Zonales.

6. Firmas de Responsabilidad

ACCIÓN	NOMBRE Y CARGO	FIRMA
Validado por:	Dr. Alex Rossi Centeno	
Consolidado por:	Ing. Lorena Bayas Haro	

ACCIÓN	NOMBRE Y CARGO	FIRMA
Revisado por:	(Gestión/es zonal/es)	
Elaborado por:	(Gestión interna zonal)	